



BUREAU DE LA DIRECTRICE

Directrice

D^e Elisabethe Weiderpass

Equipe du Bureau de la Directrice

Administrateur de programme

D^e Véronique Chajès

Responsable Ethique et conformité

D^e Chiara Scoccianti

Engagements stratégiques et relations extérieures (SEE)

Responsable Engagements stratégiques et mobilisation de ressources

M. Clément Chauvet

Responsable Communication

M^{me} Véronique Terrasse

Assistants chargés de l'information

M. Nicholas O'Connor

M^{me} Morena Sarzo

Assistant de direction

M^{me} Nadia Akel
(jusqu'en février 2023)

M^{me} Sally Moldan

Secrétariat

M^{me} Laurence Marnat

M^{me} Sylvie Nouveau

Consultants

M. Olivier Exertier

M^{me} Manami Shoji

Stagiaires

M^{me} Houda Bouabdallah
(jusqu'en mai 2022)

M^{me} Manami Shoji
(jusqu'en mars 2023)

Le Bureau de la Directrice assure au CIRC un encadrement essentiel en définissant les priorités scientifiques et managériales et en apportant son expertise en matière d'engagements stratégiques, de mobilisation des ressources, de communication et de relations extérieures, ainsi qu'en bio-éthique, en éthique et en déontologie.

Le Bureau de la Directrice aide le Centre à mettre en œuvre les *priorités scientifiques stratégiques* définies dans sa Stratégie à moyen terme 2021–2025. Au cours de cet exercice biennal, le CIRC a ainsi poursuivi ses recherches définies comme prioritaires dans sa Stratégie à moyen terme et a fait un pas de plus vers l'accomplissement de sa mission : mener des « recherches sur le cancer qui font la différence ». Dans le même

temps, il a progressivement intensifié ses activités dans trois *domaines prioritaires émergents*, notamment en matière de *recherche opérationnelle*. Un cadre d'évaluation comportant des indicateurs clés de performance (KPIs pour *key performance indicators*), approuvé par le Conseil de Direction en mai 2022, permettra d'évaluer les progrès de mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme.

Ethique et déontologie sont au cœur des activités du Bureau de la Directrice pour garantir : i) une recherche éthique, fondée sur des données probantes et dans le respect des droits humains ; ii) une recherche intègre, libre de tout conflit d'intérêt ; iii) la responsabilité et la protection de la réputation du Centre. Son rôle majeur consiste ainsi à garantir une science rigoureuse et à promouvoir

une vision éthique, claire, qui reflète non seulement la confiance accordée au CIRC par les Etats participants, les parties prenantes externes et le public, mais qui encourage également des attitudes et des actions positives dans tout le Centre. Le Bureau de la Directrice veille à ce que le personnel du CIRC œuvre dans le respect des principes les plus exigeants en matière de conduite éthique et professionnelle, notamment en ce qui concerne l'intégrité de la recherche, et dans le cadre de responsabilité du CIRC. Il a produit le Rapport biennal 2020–2021 sur l'éthique de la recherche à l'intention des organes directeurs du CIRC.

Le Bureau de la Directrice continue également à promouvoir les *partenariats stratégiques* en *renforçant* et en *élargissant* les relations avec le réseau

de collaborateurs du CIRC, avec les Etats participants, avec les partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux, et avec les organismes de financement. Suite aux discussions stratégiques initiées en 2022–2023, deux pays au moins ont manifesté leur souhait de devenir Etats participants du CIRC en 2024. Il s'agit de l'Arabie saoudite et de l'Egypte.

Le Centre a signé neuf *protocoles d'entente* : avec la *Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein* au Brésil, le Centre national de contrôle des maladies et de santé publique en Géorgie, le *Trustees of Columbia University in the City of New York* aux Etats-Unis, le Registre national du cancer sous l'égide de l'Institut national d'oncologie en Hongrie, le Programme national de lutte contre le cancer en Côte d'Ivoire, le *National Center for Disease Informatics and Research* à Bangalore en Inde, l'Union internationale contre le cancer (UICC) en Suisse, l'Université Charles en République tchèque, et les *National Central Cancer Registry* et *National Cancer Center* en Chine.

Le Centre a également renouvelé quatre protocoles d'entente avec le *Beijing Genomics Institute* de Shenzhen/China *National GeneBank* en Chine, le *National Cancer Center* au Japon, le *National Cancer Center* en République de Corée et la *Danish Cancer Society*.

Le CIRC renforce en permanence ses collaborations avec les partenaires locaux, à la fois sur le plan scientifique et à travers l'organisation conjointe d'événements publics.

Le Bureau de la Directrice poursuit son action en faveur d'une *mobilisation des ressources* cohérente. Depuis 2020, le Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) a officiellement déclaré le CIRC éligible à l'aide publique au développement (APD), lui offrant ainsi davantage de possibilités pour rassembler des ressources.

Le Bureau de la Directrice a pris contact avec les Etats participants actuels du CIRC pour un éventuel investissement dans certains pays à revenu faible et intermédiaire bénéficiant à 100 % de l'APD, ce qui pourrait les aider à réaliser leurs objectifs de développement. A cette fin, le secrétariat du CIRC a récemment entrepris, en leur nom, des discussions avec le ministère néerlandais de la Santé, du Bien-être et des Sports pour financer une vaste étude sur les cancers pédiatriques en Afrique.

Au cours de l'exercice 2022–2023, le Bureau de la Directrice a adopté une nouvelle *stratégie de communication* selon trois axes : i) un volet « communication institutionnelle » pour améliorer la visibilité du Centre ; ii) un volet « diffusion pour un meilleur impact » visant à améliorer la diffusion des activités scientifiques du CIRC ; et iii) un volet « levée de fonds et mobilisation des ressources » pour accroître les revenus tirés des campagnes de collecte de fonds, des manifestations et autres activités apparentées.

Cette période biennale a été marquée par la réélection de la D^{re} Elisabete Weiderpass au poste de Directrice du Centre pour un second mandat de cinq ans, en mai 2023. La D^{re} Weiderpass est également membre expert du Bureau de la Mission cancer européenne, dans le cadre du Plan européen pour vaincre le cancer, qui conseille la Commission européenne sur la mise en œuvre des actions proposées (par exemple, l'Initiative européenne pour comprendre le cancer ; le programme européen UNCAN.eu). Depuis 2023, la Directrice est également « ambassadrice » auprès des organisations internationales.

Par ailleurs, le CIRC a fortement intensifié sa collaboration avec l'OMS afin de renforcer les liens entre la science et la politique et afin d'améliorer la prévention du cancer dans le monde. En 2022–2023, les deux organismes ont ainsi finalisé un plan d'action stratégique commun pour 2023–2025. Ils travaillent actuellement

à sa réalisation et ont renforcé la coordination de leurs activités techniques. Ce plan d'action permettra d'identifier des indicateurs clés pour renseigner et évaluer les progrès accomplis en matière de mise en œuvre des trois initiatives mondiales de l'OMS contre le cancer (Initiative pour l'élimination du cancer du col de l'utérus, Initiative mondiale contre le cancer du sein et Initiative mondiale de lutte contre le cancer de l'enfant) et, plus généralement, de faciliter la mise en œuvre des plans nationaux de lutte contre le cancer.

Fin 2022, après 50 ans passés dans la tour du quartier de Grange Blanche, le CIRC a emménagé dans son nouveau siège au cœur du Biodistrict de Lyon-Gerland. Le 12 mai 2023, une cérémonie officielle d'inauguration de ses nouveaux locaux s'est déroulée en présence du ministre français de la Santé et de la Prévention, des autorités locales, des membres du Conseil de Direction, des représentants des Etats participants du CIRC, d'une délégation de l'OMS, des collaborateurs nationaux et internationaux, et des principaux bailleurs de fonds du projet de construction.

Le CIRC a mis au point une *stratégie de mobilisation* pour rassembler des financements et des ressources en nature pour ses nouveaux locaux. Il a ainsi obtenu des dons en nature de 13 entreprises qui ont participé à l'ameublement des lieux les plus représentatifs du nouveau bâtiment : hall d'accueil, cafétéria et espaces communs. Il a également obtenu le don en nature de 93 nouveaux bureaux réglables en hauteur.

Avec sa structure architecturale emblématique, le nouveau bâtiment incarne la vision du CIRC en faveur d'une science ouverte et de la collaboration internationale dans la recherche sur le cancer. Il constituera un pôle de référence pour la recherche sur le cancer et servira de catalyseur pour renforcer la collaboration entre les chercheurs, les professionnels de santé et le grand public.