



INTRODUCTION – DE LA DIRECTRICE DU CIRC

Ce Rapport biennal, qui couvre la période 2020–2021, présente une sélection des travaux menés par le Centre international de Recherche sur le Cancer (CIRC) en collaboration avec son réseau mondial d'experts. Il s'accompagne cette fois d'une page internet (<https://www.iarc.who.int/biennial-report-2020-2021web/>) affichant les principales données sur le cancer et des chiffres clés concernant le CIRC. Enfin, face aux changements environnementaux et dans le cadre de son engagement en faveur de l'initiative « *Greening the Blue* » (qui vise la neutralité carbone des agences de l'ONU), le CIRC ne procure plus de copies papier de ses documents de gouvernance. Ce rapport biennal est ainsi le premier à être produit uniquement sous format électronique.

D'après les dernières estimations du CIRC, le cancer a fortement progressé dans le monde pour atteindre 19,3 millions de nouveaux cas et 10 millions de décès en 2020. Son incidence devrait atteindre 30,2 millions de nouveaux cas d'ici 2040 et devenir la principale cause de décès prématuré dans la plupart des pays, devant les maladies cardiovasculaires. Ce rapport biennal présente plusieurs études qui démontrent les effets bénéfiques à long terme des actions préventives,

soulignant ainsi l'énorme potentiel de la prévention pour inverser les tendances attendues en matière d'incidence et de mortalité par cancer.

Durant ces deux dernières années, exceptionnelles du fait de la pandémie de COVID-19, le CIRC s'est trouvé confronté à de nombreux défis. De mars à mai 2020, nous nous sommes adaptés au travail à distance. Le Centre a ainsi pu poursuivre ses recherches grâce à l'engagement exceptionnel de son personnel et à d'importants investissements dans la numérisation de ses activités. Dans les mois suivants, le retour aux activités sur site s'est opéré de façon progressive, une grande partie du personnel (~70 %) poursuivant néanmoins ses activités en télétravail. Malgré les difficultés, le CIRC a réussi à mener la plupart de ses recherches à distance grâce au déploiement des outils issus des nouvelles technologies, tels que visioconférences et signatures numériques. Pour la première fois de son histoire, il a organisé toutes les réunions en mode virtuel (cinq réunions pour les *Monographies*, deux pour les *IARC Handbooks of Cancer Prevention*), de même que la session 2021 du Conseil scientifique, les sessions 2020 et 2021 du Conseil de Direction, et divers événements scientifiques. Toutefois, la crise sanitaire a eu

un impact négatif sur les opérations de levée de fonds, ce qui a malheureusement entraîné la suspension de certains travaux et projets qui ne pouvaient être menés que sur le terrain.

Le CIRC a évalué l'impact de la pandémie sur la santé des populations, notamment sur le pronostic des patients atteints de cancer aujourd'hui et demain. Il a rejoint le Groupe international d'intervention COVID-19 et Cancer. Il fait également partie des membres fondateurs du Consortium international de modélisation de l'impact de la pandémie sur le cancer, avec pour mission de codévelopper des outils et d'apporter des éléments factuels pour faciliter la prise de décision pendant et après la crise sanitaire. Le Centre a ainsi pu évaluer l'impact de la pandémie qui a bloqué le fonctionnement des registres, perturbé les programmes de dépistage et retardé le diagnostic et la prise en charge des patients. Cette pandémie aura des conséquences à long terme d'une grande ampleur, qui se feront durement sentir dans les années à venir.

Malgré la pandémie, le Centre a poursuivi sa mission et finalisé, après plus d'un an de consultations extérieures, de réflexion et de discussions, sa Stratégie à moyen terme 2021–2025, qui a

été adoptée par le Conseil de Direction en mai 2021. Cette stratégie se fonde sur les Statuts du CIRC et sur l'objectif qui guide ses recherches depuis 1965 : *promouvoir la collaboration internationale dans la recherche sur le cancer*. Cette nouvelle feuille de route guidera les recherches du Centre au cours des cinq prochaines années : il axera ses activités sur les domaines où il a le plus d'impact sur la santé publique et par conséquent, sur la vie des êtres humains. C'est autour de cette vision qu'a été élaborée la nouvelle stratégie du CIRC et qu'ont été définies ses priorités fondamentales et émergentes.

Les *priorités fondamentales* du CIRC restent les mêmes : Les données au service de l'action (décrire l'occurrence du cancer) ; Comprendre les causes du cancer (identifier les facteurs de risque du cancer) ; De la compréhension à la prévention (appliquer les résultats de la recherche sur le cancer) et Mobilisation des connaissances (partager les connaissances sur le cancer). Parallèle-

ment, le CIRC a identifié trois *priorités émergentes* qui constituent des enjeux mondiaux et en constante évolution pour la recherche sur la prévention du cancer : Facteurs de risque en évolution et populations en transition ; Recherche opérationnelle ; Impact économique et sociétal du cancer. Le CIRC va progressivement renforcer sa participation dans ces trois derniers domaines en augmentant ses activités en matière de *recherche opérationnelle*.

La structure organisationnelle du CIRC a été analysée et révisée, de façon à assouplir le mode de gestion des ressources et à faciliter les collaborations au sein du Centre, ce qui devrait permettre une meilleure réactivité. En 2021, l'ancienne structure organisée en Sections et Groupes (telle que présentée dans ce rapport biennal) a été remplacée par une structure organisée en Branches autour de quatre Piliers scientifiques qui servent de cadre conceptuel et correspondent aux quatre priorités fondamentales de recherche du CIRC décrites ci-dessus.

L'adoption de la Stratégie à moyen terme représente une étape majeure de l'exercice 2020–2021, et l'une des plus grandes réalisations du CIRC a été d'accueillir la Chine comme nouvel Etat participant en mai 2021. Je suis convaincue que cet engagement renforcera la coopération internationale et la coordination stratégique de la recherche scientifique pour la prévention du cancer et la lutte contre cette maladie.

Doté d'une nouvelle Stratégie à moyen terme et fort de l'appui d'un nouvel Etat participant, le CIRC s'apprête à emménager dans le bâtiment du Nouveau Centre, un siège ultramoderne pour mener à bien sa mission : combattre le cancer et réduire les souffrances qu'il entraîne, dès aujourd'hui et pour les générations futures, grâce à une recherche « qui compte » visant à atteindre un impact maximal en matière de santé publique.



D^{re} Elisabete Weiderpass. © CIRC.