

GROUPE MOBILISATION ET ADMINISTRATION DES RESSOURCES (RMO)

Responsable de mobilisation et d'administration des ressources
Dr Olaf Kelm

Assistant de mobilisation et d'administration des ressources
Claire Salignat

Assistants de mobilisation des ressources
Maud Bessenay
Véronique Chabanis

Etudiants
Mathilde Boisserin
Amandine Devouassoux
(jusqu'en novembre 2018)
Daria Plotkina
(jusqu'en septembre 2018)
Anna Schmutz

En concertation étroite avec le Bureau de la Directrice (DIR) et la Section Soutien à la recherche (SSR), le Groupe Mobilisation et administration des ressources (RMO) apporte son soutien aux groupes scientifiques du Centre pour la recherche et l'obtention de financements et pour les aider à mener leurs projets dans le respect des meilleures normes de gestion. L'équipe fait fonction de Service de gestion de projet (PMO) du Centre.

MOBILISATION DES RESSOURCES

Le Groupe RMO seconde les groupes scientifiques pour identifier les appels à projets, y répondre et obtenir des fonds extrabudgétaires. En dépit d'une diminution du taux de réussite des demandes de financement chez un large éventail de bailleurs de fonds, le Centre a continué d'obtenir des subventions pour ses recherches. Le Groupe RMO a deux activités principales : la recherche régulière de nouvelles sources de financement et le contrôle rigoureux des possibilités de financement. Il suit ainsi plus d'une centaine de bailleurs de fonds et publie des informations sur plus

de 250 appels à projets chaque année. Il rassemble également les renseignements et les actualités concernant les bailleurs de fonds et aide les chercheurs du CIRC à cibler au mieux les offres pertinentes. Pour assurer cette approche sur mesure, il a mis en place une technique d'analyse bibliométrique qui permet d'identifier les bailleurs de fonds les plus appropriés en utilisant des mots clés spécifiques aux domaines d'intérêt.

Enfin, le Groupe RMO est de plus en plus souvent sollicité pour une mobilisation proactive des ressources, ce qui exige une approche plus directe. A cette fin, il s'emploie à accroître la visibilité du CIRC auprès de ses partenaires stratégiques, notamment auprès des Etats participants existants ou candidats, en organisant des réunions bilatérales et en lançant des manifestations et des séminaires publics. En 2018–2019, il a ainsi aidé les chercheurs du CIRC à organiser des collaborations et des réunions avec des collègues originaires de plus d'une trentaine de pays ; il a organisé des réunions scientifiques avec les principaux partenaires ; il a

également assuré le suivi de 20 accords ou protocoles d'accord de coopération ; il diffuse une lettre d'information rédigée par le Groupe COM ; il a coordonné trois soirées à l'intention du grand public ; et il a organisé une réunion de lancement pour la campagne du Nouveau Centre à l'occasion de la Journée mondiale contre le cancer, le 4 février 2019, à laquelle assistaient les représentants de la Ville de Lyon, de la Métropole, de la Région et de la Préfecture.

EXECUTION DES PROJETS (PMO)

Prouver qu'on est un partenaire fiable et digne de confiance est un élément crucial de tout engagement stratégique. Il est donc capital d'assurer des pratiques exemplaires de mise en œuvre des projets financés par des sources extrabudgétaires. A cette fin, le Groupe RMO aide les Groupes scientifiques à négocier les clauses contractuelles, facilite les signatures de contrat et assure le suivi général de 140 subventions en moyenne, en veillant à assurer la conformité avec les politiques des bailleurs de fonds et la mise en œuvre

des projets selon les principales réalisations attendues. Cette activité s'appuie beaucoup sur la nouvelle plateforme de gestion des projets, introduite au CIRC en 2017. Intitulée Portail des projets, cette plateforme en ligne a été entièrement développée en interne pour répondre aux besoins spécifiques des activités du Centre au sein duquel elle a été largement adoptée en tant qu'outil principal de gestion et d'information.

Le Groupe RMO ne cesse de développer ses activités de gestion de projet pour améliorer son soutien aux groupes scientifiques avant et après l'obtention de subventions. Ce soutien à l'ensemble des projets du CIRC englobe : la formation à la gestion de projet ; la gestion des connaissances ; la fourniture de politiques, de documents et de listes de vérification de référence ; l'archivage et le suivi central programmatique, administratif et financier ; le contrôle budgétaire ; et la diligence raisonnable en matière de réalisations.

La mission du Groupe RMO consiste à accroître les ressources financières dont dispose le Centre pour lui permettre d'exécuter les projets nécessaires à la réalisation de son mandat, tout en renforçant et en harmonisant les procédures administratives sous-jacentes.

